



Ινστιτούτο Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου (Ι.Ε.Π.)

ΝΙΚΟΣ ΤΖΩΡΤΖΟΓΛΟΥ
Πρόεδρος Ε.Π.Σ. Ηρακλείου

ΣΠΥΡΟΣ ΚΟΚΟΛΑΚΗΣ
PhD, MSc on Sport Management, MBA
BSc. Sport & Physical Exercise

Περιεχόμενα

| | |
|---|----|
| Εισαγωγή..... | 2 |
| Όραμα (Vision)..... | 3 |
| Αποστολή (Mission) | 3 |
| Προγραμματισμός..... | 3 |
| Σχήμα 1. Υπόδειγμα SWOT Analysis | 4 |
| Σχήμα 2. Εμπλεκόμενοι φορείς στο Ερασιτεχνικό Ποδόσφαιρο. | 5 |
| Σχήμα 3: Πιθανό Οργανόγραμμα Ινστιτούτου Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου (Ι.Ε.Π)..... | 7 |
| Καταγραφή – Ανάλυση του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου στην Ελλάδα..... | 8 |
| Στρατηγικός Σχεδιασμός..... | 9 |
| Σχήμα 4 α και β. Στρατηγικός Σχεδιασμός Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου | 11 |
| Χρηματοδότηση Αθλητισμού στην Ευρωπαϊκή Ένωση..... | 12 |
| Κανάλια Χρηματοδότησης Ερασιτεχνικών σωματείων στην Ευρώπη..... | 12 |
| Δημόσια Χρηματοδότηση σε ποσά στην Ευρωπαϊκή Ένωση..... | 13 |
| Το μέσο ποσό χρηματοδότησης ανά επαγγελματία | 14 |
| Ο ρόλος των Παραγόντων στον Αθλητισμό στην Ευρωπαϊκή Ένωσης..... | 15 |
| Ο ρόλος των λοταριών στον Αθλητισμό στην Ευρωπαϊκή Ένωση | 16 |
| Χώρες με την μεγαλύτερη Δημόσια χρηματοδότηση για τον Αθλητισμό | 17 |
| Δημόσιες και Ιδιωτικές πηγές χρηματοδότησης στον Αθλητισμό στην EU | 18 |
| Χρηματοδότηση του Αθλητισμού από τα μέλη των συλλόγων στην EU. | 19 |
| Εθελοντική Εργασία στον Αθλητισμό στην EU..... | 20 |
| Μοντέλα Χρηματοδότησης του Αθλητισμού στην EU..... | 21 |
| Βόρειο Ευρωπαϊκό Μοντέλο Χρηματοδότησης του Αθλητισμού στην EU. | 22 |
| Νότιας Ευρώπης Μοντέλο Χρηματοδότησης για τον Αθλητισμό..... | 23 |
| Ανατολικών Χωρών Μοντέλο Χρηματοδότησης για τον Αθλητισμό..... | 24 |
| Ηνωμένο Βασίλειο Μοντέλο Χρηματοδότησης για τον Αθλητισμό | 25 |
| Γαλλία Μοντέλο Χρηματοδότησης για τον Αθλητισμό..... | 26 |
| Δημοκρατία της Τσεχίας Μοντέλο Χρηματοδότησης για τον Αθλητισμό | 27 |
| Ελληνικό μοντέλο χρηματοδότησης του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου | 28 |

Εισαγωγή

Αξιότιμε κύριε Πρόεδρε της Ελληνικής Ποδοσφαιρικής Ομοσπονδίας
Αξιότιμα μέλη της Εκτελεστικής Επιτροπής,

Έχοντας την ίδια αγωνία και ανησυχία που έχετε και εσείς για την ανάπτυξη και προώθηση του ποδοσφαίρου αλλά και των αρχών του αθλητισμού στην Ελλάδα και ιδιαίτερα στον χώρο του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου πήραμε την πρωτοβουλία με το παρόν να σας παρουσιάσουμε μια σειρά σκέψεων-προτάσεων που αφορούν τον συγκεκριμένο χώρο του αθλητισμού.

Έχοντας στο παρελθόν μιλήσει εκτενώς με τον κύριο Ζαγοράκη για τα προβλήματα του Ερασιτεχνικού ποδοσφαίρου θεωρούμε ότι είναι ιδιαίτερα σημαντικό να ξεκινήσει μια συζήτηση και να παρθούν αποφάσεις που θα συμβάλλουν στην ανάπτυξη ενός *Ενιαίου Μοντέλου Οργάνωσης, Διοίκησης και Υποστήριξης του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου στην Ελλάδα μέσω της σύστασης, για πρώτη φορά στην ιστορία του Ελληνικού Ποδοσφαίρου αλλά και του Ερασιτεχνικού Αθλητισμού γενικότερα, ενός Ινστιτούτου για το Ερασιτεχνικό Ποδόσφαιρο.*

Ο κύριος σκοπός και στόχος που θα πρέπει να τεθεί είναι η βέλτιστη και αποδοτική **προώθηση του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου μέσω της Ελληνικής Ποδοσφαιρικής Ομοσπονδίας** εφαρμόζοντας ένα μοντέλο οργάνωσης που θα βασίζεται στην ενιαία διαχείριση και υλοποίηση όλων των θεμάτων που αφορούν το Ερασιτεχνικό Ποδόσφαιρο.

Πιστεύουμε ακράδαντα όπως έχουμε συζητήσει και παλιότερα με τον κύριο Ζαγοράκη πως ένα τέτοιο Ινστιτούτο με τεκμηριωμένες, σωστά σχεδιασμένες προτάσεις και συγκεκριμένες δράσεις μπορεί να υποστηρίξει θεσμικά, οργανωτικά, εκπαιδευτικά, διοικητικά και οικονομικά το Ερασιτεχνικό Ποδόσφαιρο στην Ελλάδα και να συμβάλλει μακροπρόθεσμα και διαχρονικά στην αναβάθμιση του αθλήματος μας.

Η παρούσα αναφορά αποτελεί μια αρχική προσπάθεια προσέγγισης για την χαρτογράφηση των δυνατοτήτων, των αναγκών και των προοπτικών του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου. Ελπίζουμε πως με την συνδρομή όλων των εμπλεκόμενων φορέων του αθλητισμού και ιδιαίτερα των παραγόντων του ερασιτεχνικού ποδοσφαίρου, οι οποίοι μοχθούν καθημερινά να κρατήσουν ζωντανό μέσα σε αντίξοες συνθήκες το Ελληνικό ποδόσφαιρο, θα καταφέρουμε να αναπτύξουμε και να αναδείξουμε τις δυνατότητες και προοπτικές στην σωστή τους διάσταση μέσω του προτεινόμενου Ινστιτούτου για το Ερασιτεχνικό Ποδόσφαιρο στην Ελλάδα.

Νίκος Τζώρτζογλου & Δρ Σπύρος Κοκολάκης

Όραμα (Vision)

Η δημιουργία ενός Ενιαίου Μοντέλου Οργάνωσης, Διοίκησης και Υποστήριξης του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου.

Αποστολή (Mission)

Η αποστολή του Ινστιτούτου Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου είναι να διερευνά, να εντοπίζει να εισηγείται, να σχεδιάζει και να υλοποιεί υποστηρικτές δράσεις για το Ερασιτεχνικό Ποδοσφαίρο μέσω της Ελληνικής Ποδοσφαιρικής Ομοσπονδίας η οποία είναι η μόνη αρμόδια αρχή για την ανάπτυξη και προώθηση του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου.

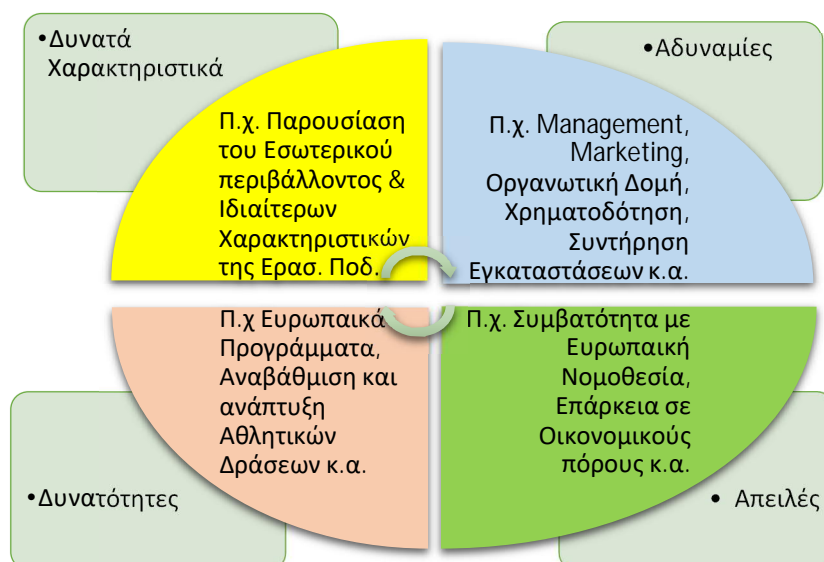
Προγραμματισμός

Το *Ινστιτούτο Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου (Ι.Ε.Π.)* για να επιτελέσει αποτελεσματικά το ρόλο του θα πρέπει καταρχήν να ακολουθήσει μια σειρά από βήματα τα οποία θα πρέπει να προηγηθούν ώστε η κάθε ενέργεια και δράση του να είναι πάντα προσανατολισμένη και προγραμματισμένη σε συγκεκριμένο στόχο και σκοπό.

Ο σωστός σχεδιασμός απαιτεί προσεκτική και ακριβή **καταγραφή και αξιολόγηση όλων των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών που παρουσιάζει το Ερασιτεχνικό Ποδοσφαίρο** λαμβάνοντας υπόψη οτιδήποτε μπορεί να επηρεάσει ή να υποστηρίξει την ανάπτυξη και την προώθηση του στην Ελλάδα π.χ. Ενώσεις Ποδοσφαιρικών Σωματείων, Αθλητικές Εγκαταστάσεις, Αθλητικά Σωματεία, Προπονητές, Αθλητές, Γιατρούς, Ασφαλιστικές Εταιρείες, Σχολεία, Πανεπιστήμια, Περιφέρειες, Δήμους, Ιδιώτες, Τουρισμό, κ.ο.κ.

Η σωστή και ακριβής προσέγγιση όλων των παραπάνω μπορεί να συμβάλει στην ανάλυση και αξιολόγηση των δυνατών και αδύνατων σημείων καθώς επίσης και των προοπτικών-ευκαιριών αλλά και των απειλών που είναι πιθανό να παρουσιαστούν στο μέλλον για το Ερασιτεχνικό Ποδοσφαίρο στην Ελλάδα. Η ανάλυση αυτή μέσω του **Ινστιτούτου για το Ερασιτεχνικό Ποδοσφαίρο** είναι σημαντική γιατί θα παρουσιάσει μια πραγματικότητα ενώ ταυτόχρονα θα δείξει σε ποια κατεύθυνση θα πρέπει να κινηθεί η πολιτική του στρατηγικού σχεδιασμού της Ελληνικής Ποδοσφαιρικής Ομοσπονδίας για το Ερασιτεχνικό Ποδοσφαίρο. (βλ. Σχήμα 1).

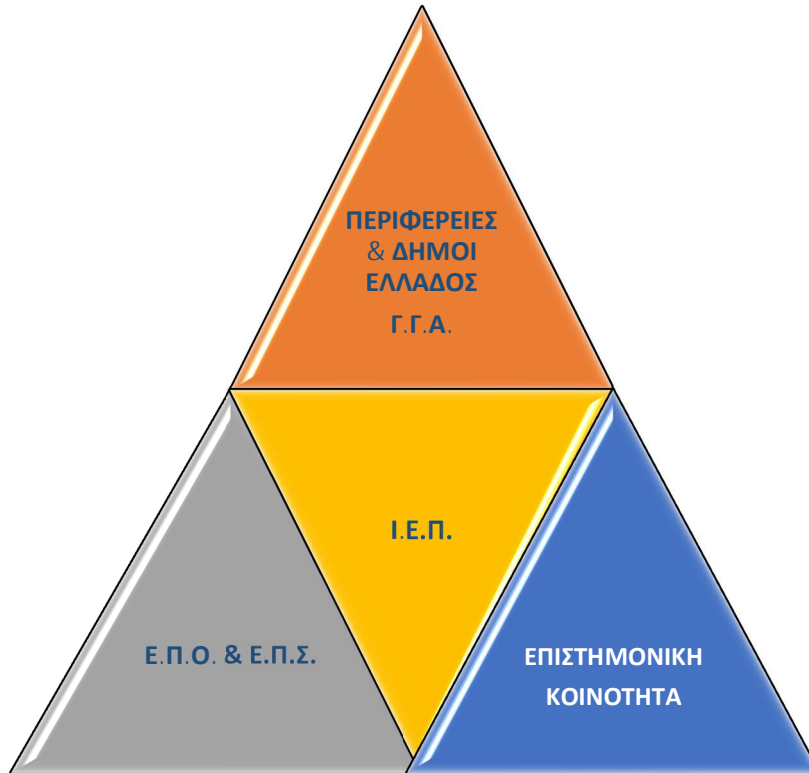
Σχήμα 1. Υπόδειγμα SWOT Analysis!



Η ανάλυση πρέπει να είναι όσο περιεκτική, συγκεκριμένη και τεκμηριωμένη ώστε η κάθε προσπάθεια και πρωτοβουλία να φέρνει αποτελέσματα.

Έτσι λοιπόν για να γίνει αυτό το ΠΡΩΤΟ ΒΗΜΑ θα πρέπει να υπάρχει μια θεσμοθετημένη ομάδα εργασίας μέσα στο Ινστιτούτο Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου (Ι.Ε.Π.) η οποία θα έχει συγκεκριμένες αρμοδιότητες και ρόλους. Έτσι, με τρόπο δομημένο, οργανωμένο και χρονικά προσδιορισμένο, το Ι.Ε.Π. βασισμένο σε μελέτες, καινοτόμες ιδέες και επιτυχημένες πρακτικές να είναι σε θέση να προσαρμόζει τις δράσεις του και να εισηγείται προτάσεις στην Εκτελεστική Επιτροπή της Ε.Π.Ο. με κεντρικό γνώμονα την κάλυψη των αναγκών που έχει το Ερασιτεχνικό Πόδοσφαιρο.

Ένα τέτοιο μοντέλο θα πρέπει να βασίζεται στη σωστή αρμονία και ισορροπία μεταξύ της Ε.Π.Ο., Ενώσεων Ποδοσφαιρικών Σωματείων, Αθλητικών τμημάτων Περιφερειών της Ελλάδας, Αθλητικών τμημάτων Δήμων, Γενικής Γραμματείας Αθλητισμού, Ευρωπαϊκής Επιτροπής για τον Αθλητισμό και της Επιστημονικής κοινότητας. Η προσέγγιση αυτή είναι βασισμένη στη λογική που εισηγείται η Ευρωπαϊκή Ένωση μέσω της Λευκής Βίβλου για τον Αθλητισμό.



Σχήμα 2. Εμπλεκόμενοι φορείς στο Ερασιτεχνικό Ποδόσφαιρο.

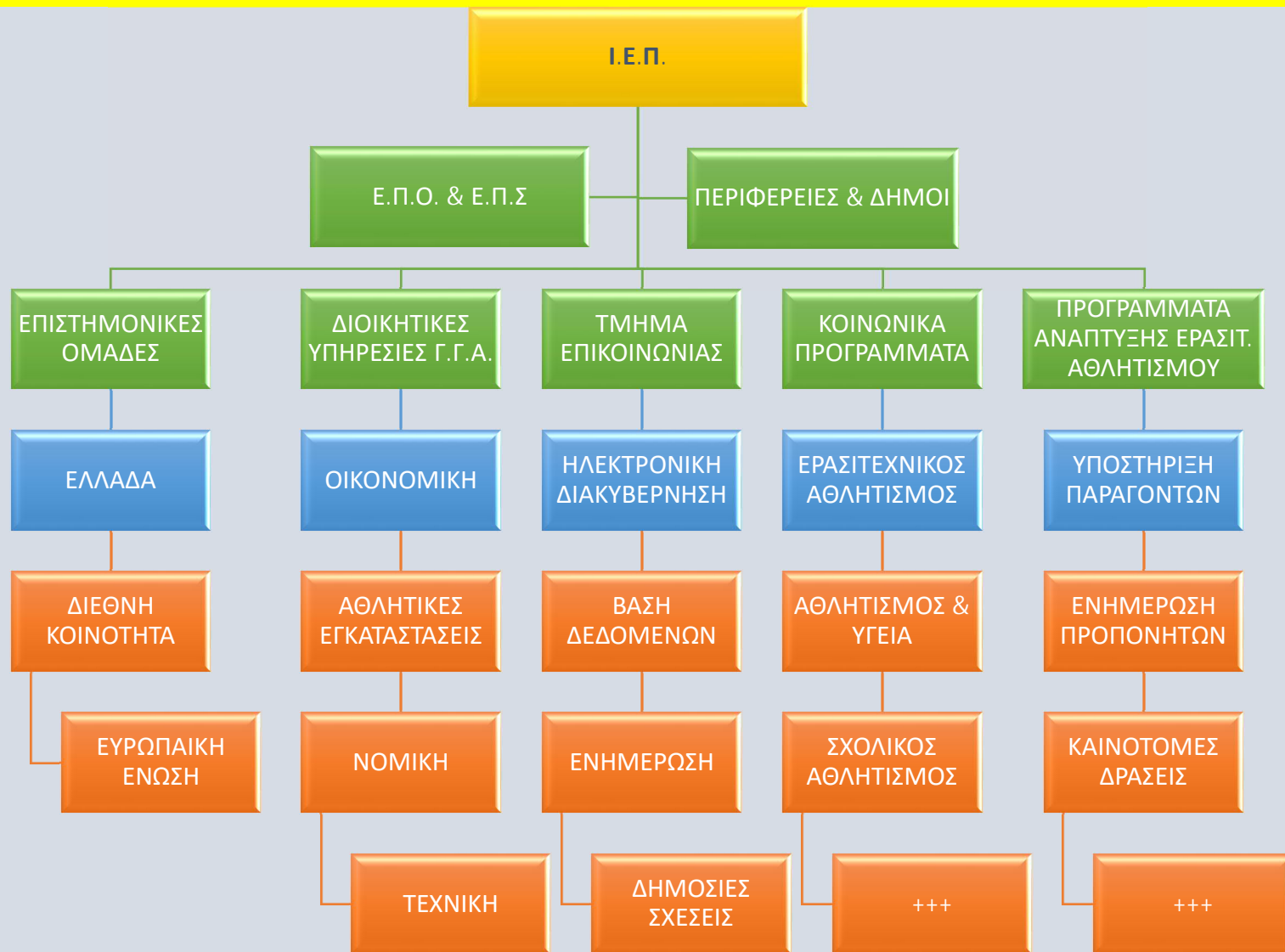
Όπως τονίστηκε στην αρχή, το παρόν έγγραφο στοχεύει στο να δώσει εκείνα τα ερεθίσματα για την εκκίνηση της συζήτησης ώστε να παρθούν αποφάσεις για την ανάπτυξη του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου. Με βάση την αναφορά αυτή, το παραπάνω μοντέλο όπως και κάθε μοντέλο δεν αποτελεί από μόνο του πανάκεια, και όπως αναφέρθηκε και στην αρχή αυτά που παρουσιάζονται αποτελούν ένα προσχέδιο, έτσι και το μοντέλο αυτό παρουσιάζει ένα γενικό πλαίσιο. **Το σημαντικό είναι να αναπτυχθούν αποτελεσματικά τα δίκτυα επικοινωνίας και υλοποίησης αποφάσεων για συγκεκριμένες δράσεις μεταξύ όλων των παραπάνω εμπλεκόμενων** ώστε καθετί να καταλήγει ποιοτικά στον κάθε εμπλεκόμενο με το Ερασιτεχνικό Ποδόσφαιρο καλύπτοντας τις ανάγκες και τις προσδοκίες τους.

Ένα πιθανό οργανόγραμμα παρουσιάζεται στο Σχήμα 3 αλλά για να είναι λειτουργικό και να φέρει αποτελέσματα θα πρέπει το Ινστιτούτο για το Ερασιτεχνικό Ποδόσφαιρο (Ι.Ε.Π.) να έχει δομήσει εξ αρχής ένα πολύ συγκεκριμένο πλαίσιο δράσεων μέσω του οποίου θα έχουν τεθεί συγκεκριμένοι στόχοι τόσο ποσοτικοί όσο και ποιοτικοί για την ανάπτυξη του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου.

Αυτό απαιτεί από την Ε.Π.Ο. σε συνεργασία με το Ινστιτούτο για το Ερασιτεχνικό Ποδόσφαιρο την σύσταση μιας ατζέντας θεμάτων τα οποία μετά από την εξαντλητική τους επεξεργασία και την οριστικοποίηση τους να τεθούν προς διαβούλευση μεταξύ των παραπάνω εμπλεκόμενων φορέων ώστε μετά από ενδελεχή συζήτηση, καταγραφή, ανάλυση και αξιολόγηση όλων των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών που επηρεάζουν ή μπορούν να επηρεάσουν την ανάπτυξη του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου να προκύψουν τεκμηριωμένες, βιώσιμες, δομημένες και εφαρμόσιμες προτάσεις- πρακτικές.

Η σύμπραξη όλων των εμπλεκόμενων και η δέσμευση για σχεδιασμό και υλοποίηση **ΜΟΝΟ ρεαλιστικών και βιώσιμων προτάσεων οι οποίες είναι βασισμένες πάνω σε συγκεκριμένα κριτήρια αξιολόγησης** τα οποία θα μπορούν να δώσουν συγκεκριμένα στοιχεία για την υποστήριξη της προσπάθειας για την ανάπτυξη του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου.

Σχήμα 3: Οργανόγραμμα Ινστιτούτου Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου (Ι.Ε.Π)



Καταγραφή – Ανάλυση του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου στην Ελλάδα

Η λεπτομερής καταγραφή στοιχείων και η ανάλυση για όλες τις Ποδοσφαιρικές Ενώσεις της Ελλάδος είναι αναγκαία ώστε να υπάρχει μια ακριβής χαρτογράφηση του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου σε θέματα όπως:

- Πόσες είναι οι Ερασιτεχνικές ομάδες ανά Ένωση Ποδοσφαιρικών Σωματείων;
- Πόσοι είναι οι αθλητές που συμμετέχουν και οι ηλικιακές κατηγορίες τους;
- Πόσοι αγώνες παίζονται ανά έτος στα Ερασιτεχνικά Πρωταθλήματα;
- Καταγραφή και αξιολόγηση του επιπέδου των αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Ποιά είναι η οικονομική επιβάρυνση για κάθε ομάδα σε πάγια έξοδα τους (Προπονητές, Αθλητικό εξοπλισμό, Μετακινήσεις, Ιατρική υποστήριξη, συντήρησης ή ενοικίασης εγκαταστάσεων, Ασφάλειας Αθλητών κ.α.).
- Ποιές είναι οι πηγές εσόδων τους?
- Πόσες ακαδημίες υπάρχουν από Ερασιτεχνικά Σωματεία, πόσους αθλητές έχουν στα τμήματα τους; Ποιά είναι η ηλικιακή κατανομή τους;
- Ποιος είναι ο αριθμός των παραγόντων οι οποίοι είναι στο Ερασιτεχνικό Ποδόσφαιρο και ποιά είναι η χρονική διάρκεια της συμμετοχής τους?

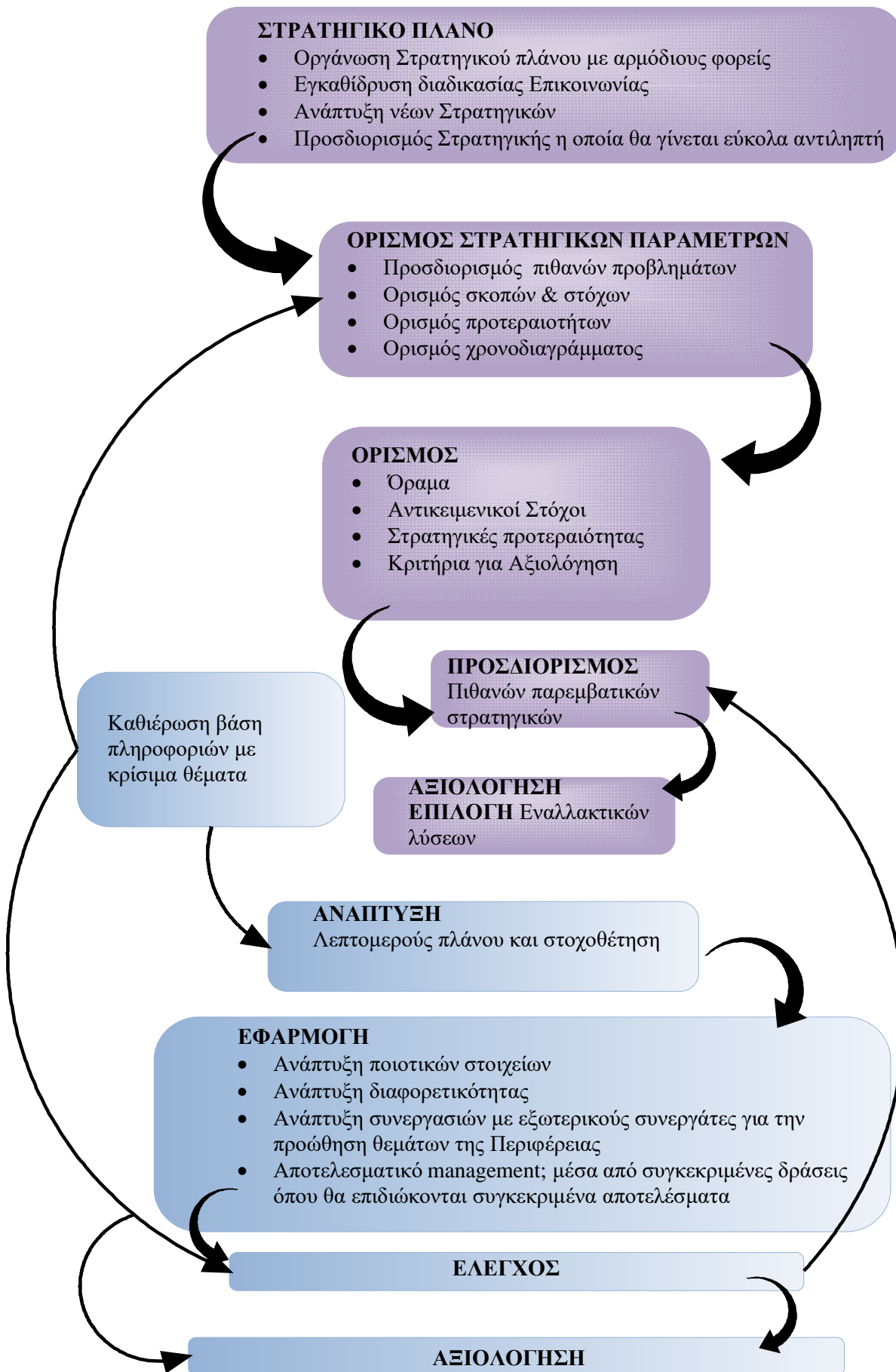
Η λίστα αυτή μπορεί να συμπληρωθεί με πολλές ερωτήσεις που θα αποτελέσουν την βάση για την χάραξη μιας ουσιαστικής και αποτελεσματικής πολιτικής σε θέματα του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου. Επίσης είναι αναγκαίο να ακολουθηθεί μια τέτοια μορφή καταγραφής, ανάλυσης – αξιολόγησης για κάθε φορέα που ασχολείται με το Ερασιτεχνικό Ποδόσφαιρο ώστε **να χαρτογραφηθεί το περιβάλλον μέσα στο οποίο το Ι.Ε.Π. θα λειτουργήσει μια που αυτού το είδους η πληροφορία είναι αναγκαία προϋπόθεση και για τον σχεδιασμό των πολιτικών αποφάσεων-δράσεων αλλά και υποχρεωτική προϋπόθεση για την κατάθεση προτάσεων για χρηματοδότηση τόσο στα όργανα της Ευρωπαϊκής Ένωσης όσο και σε Διεθνείς Οργανισμούς.** Επίσης, τα στοιχεία αυτά θα αποτελέσουν σημείο αναφοράς όσο αφορά την αξιολόγηση των προτάσεων του Ι.Ε.Π. αλλά ταυτόχρονα και για την δημιουργία ενός ανοικτού και λειτουργικού δικτύου επικοινωνίας, ενημέρωσης, συνεργασίας και εκπαίδευσης για όλους τους εμπλεκόμενους φορείς.

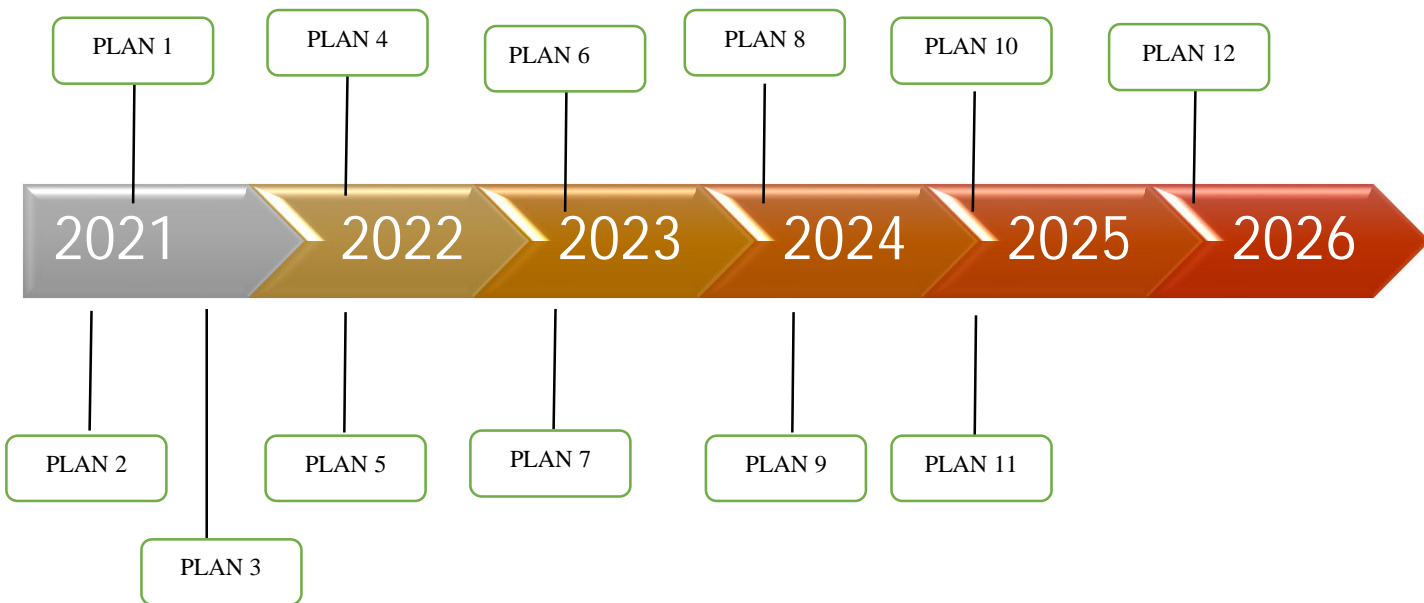
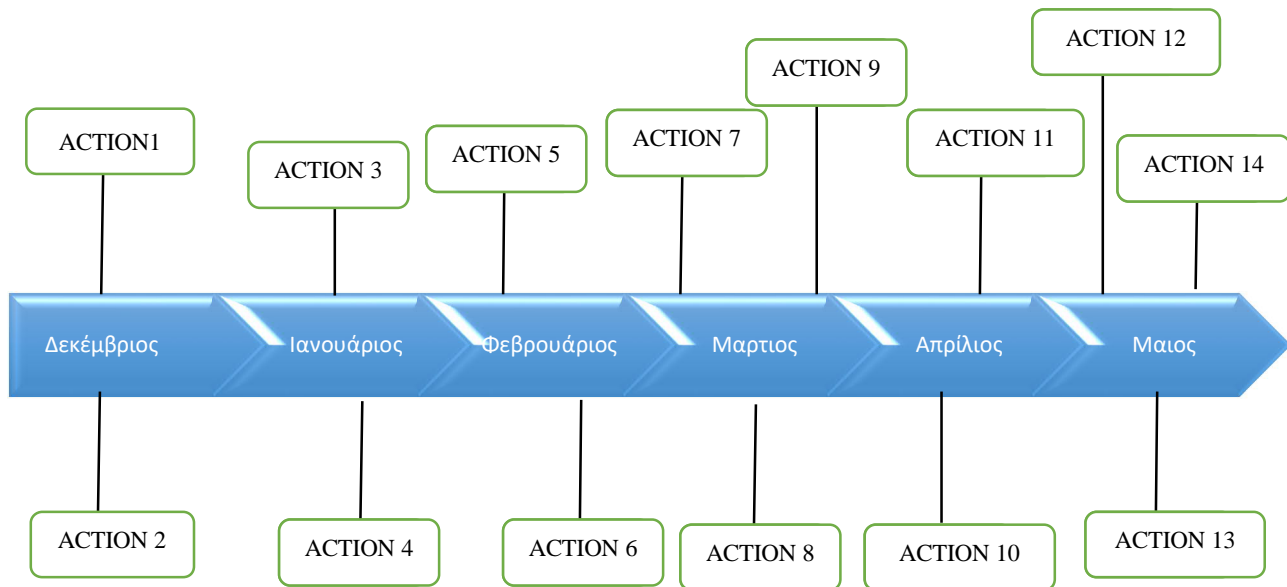
Στρατηγικός Σχεδιασμός

Η μεγάλη σπουδαιότητα που έχει το ερασιτεχνικό ποδόσφαιρο και ο αθλητισμός κατά προέκταση για την κοινωνία αλλά και ο σημαντικός ρόλος που καλείται να διαδραματίσει σε μια τόσο ανομοιόμορφη και διαφορετικών χαρακτηριστικών γεωγραφική ακτίνα δημιουργεί ένα αρκετά σύνθετο οργανωτικό περιβάλλον το οποίο απαιτεί μια σοβαρή και συνετή διαχείριση. Η δόμηση ενός στρατηγικού σχεδίου από το Ι.Ε.Π. που θα ακολουθείται από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, αποτελεί την λύση αυτής της πολυπλοκότητας αλλά και ασφαλιστική δικλίδα για την υλοποίηση του στρατηγικού σχεδιασμού.

Ένας πιθανός στρατηγικός σχεδιασμός για το Ερασιτεχνικό Ποδόσφαιρο περιλαμβάνει τα παρακάτω στοιχεία και χαρακτηριστικά όπως παρουσιάζονται στα σχήματα 4α και β. Κάθε απόφαση έχει συγκεκριμένο χρονικό ορίζοντα υλοποίησης με δείκτες προόδου και αξιολόγησης, έτσι ώστε να είναι σε θέση το Ι.Ε.Π. και οι εμπλεκόμενοι φορείς του Αθλητισμού να ελέγχουν και να αξιολογούν την αποτελεσματικότητα των κοινών αποφάσεων τους. Είναι εξαιρετικά σημαντικό για την επιτυχία κάθε δράσης με πιο τρόπο η πληροφορία θα διαχέεται από το Ι.Ε.Π. στους χώρους εφαρμογής και κατά πόσο αυτά τα κανάλια επικοινωνίας θα τα διακρίνει η ταχύτητα η ακρίβεια αλλά και η υποστήριξη όλων των εμπλεκόμενων. Αυτό θα επιτευχθεί μόνο αν εξαρχής τεθούν οι σωστές βάσεις, έτσι ώστε να μπορέσει να λειτουργήσει αποτελεσματικά ένα σύστημα υποστήριξης του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου σε σταθερή και μόνιμη βάση. **Το παρακάτω στρατηγικό πλάνο μπορεί να αποτελέσει μια πυξίδα δράσεων και ενεργειών που θα πρέπει να είναι λεπτομερώς μελετημένες πριν τεθούν σε εφαρμογή. Προφανώς απαιτείται ένας μηχανισμός που θα λειτουργεί μεθοδικά και επιστημονικά και δεν θα εγκλωβίζεται σε ανιαρούς τοπικισμούς και αγκυλώσεις παλαιοκομματικών αντιλήψεων. Σίγουρα όλα αυτά δεν είναι ούτε απλά ούτε εύκολα και άμεσα εφαρμόσιμα. Γι' αυτό οι στόχοι που θα τεθούν θα πρέπει να είναι απλοί, μετρήσιμοι, επιτεύξιμοι, αξιόπιστοι και χρονικά προσδιορισμένοι ώστε αυτό που σχεδιάζεται να υλοποιείται σωστά (SMART).**

THE STRATEGIC PROCESS



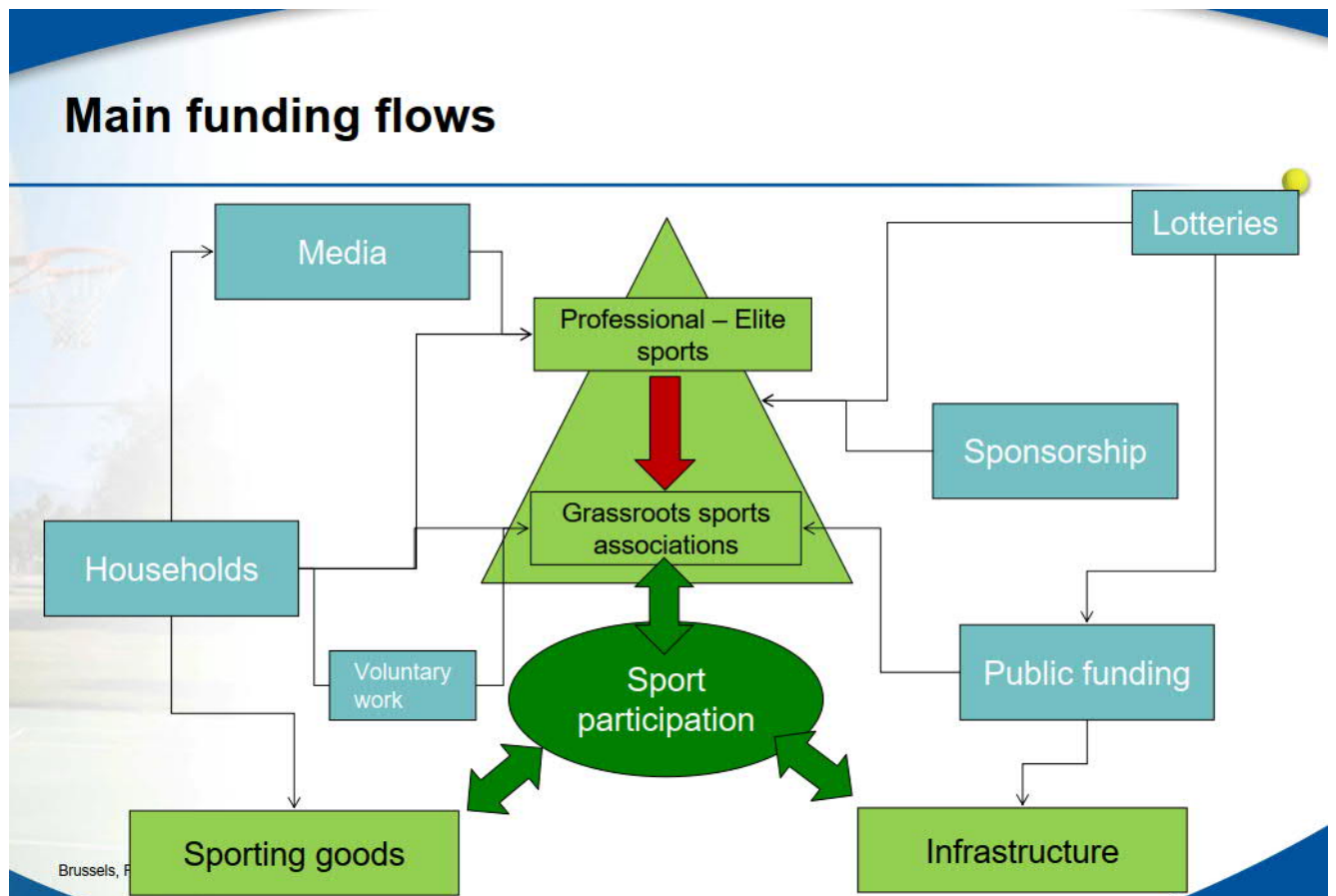


Σχήμα 4 α και β. Στρατηγικός Σχεδιασμός Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου

Χρηματοδότηση Αθλητισμού- η κατάσταση στην Ευρωπαϊκή Ένωση

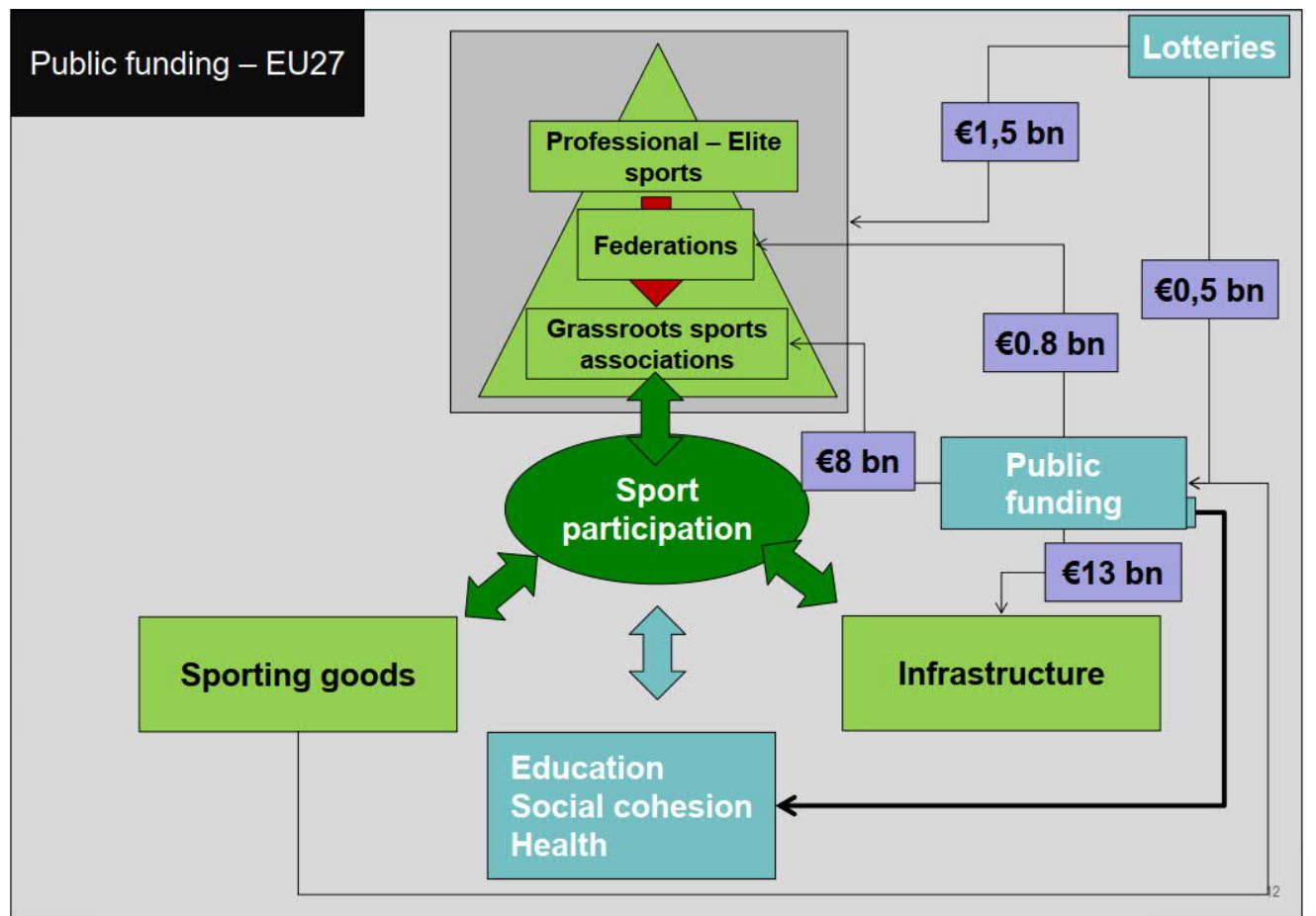
Σύμφωνα με την βιβλιογραφία, στην Ευρωπαϊκή Ένωση υπάρχουν διαφορετικά μοντέλα χρηματοδότησης. Ορισμένα βασίζονται σε ιδιωτικές πηγές χρηματοδότησης, άλλα σε μεγάλο βαθμό βασίζονται στις εθελοντικές εισφορές ενώ άλλα χρηματοδοτούνται κυρίως από δημόσιους πόρους. Το πιο σύνηθες είναι ένα μείγμα χρηματοδότησης από όλες τις προαναφερθείσες πηγές με διαφορετική ποσόστωση ανάλογα με τις πολιτικές επιλογές ή δυνατότητες που έχει η κάθε χώρα. Τα στοιχεία που παρατίθενται παρακάτω είναι από την Euro strategies του 2011¹ και με σαφήνεια φαίνονται τα διαφορετικά μοντέλα χρηματοδότησης του Αθλητισμού στην Ευρωπαϊκή Ένωση.

Κανάλια Χρηματοδότησης Ερασιτεχνικών σωματείων (Grassroots Sports) στην Ευρώπη.



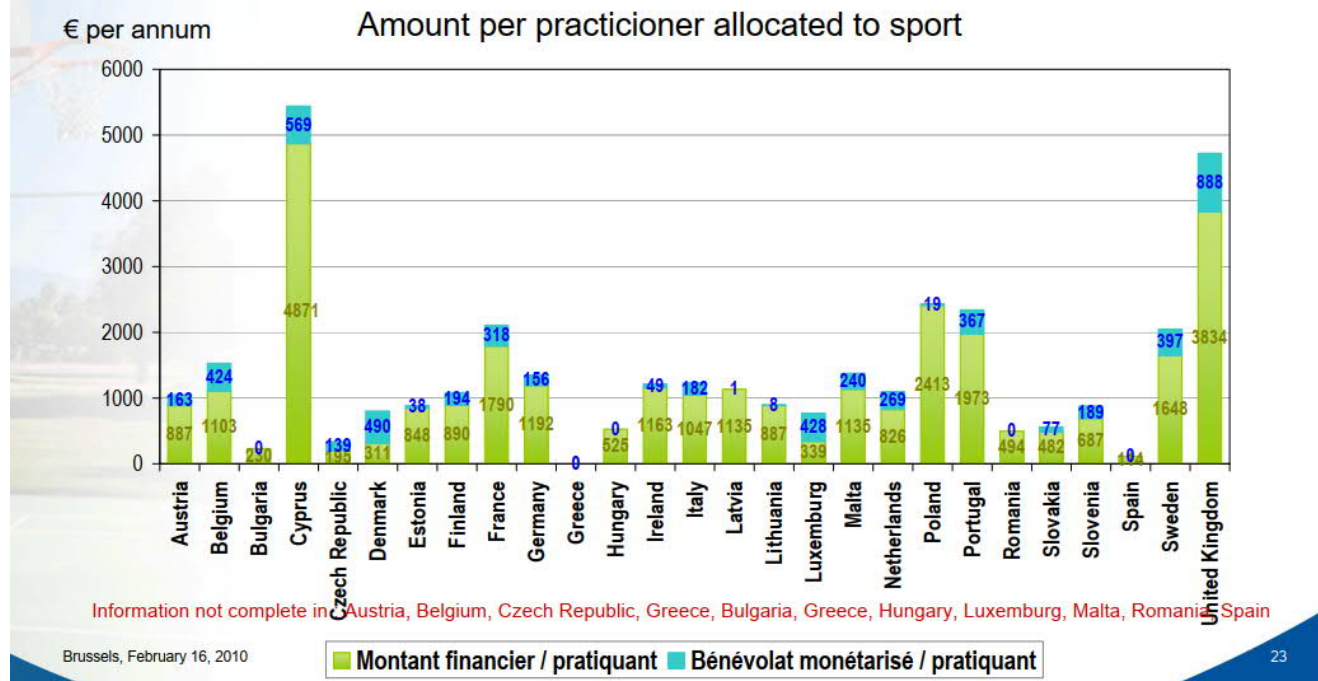
Source: Euro strategies (2011b)

¹ Δεν ήταν δυνατή η πρόσβαση σε πιο πρόσφατα στοιχεία.
Σπύρος Κοκολάκης, PhD on Sport Management

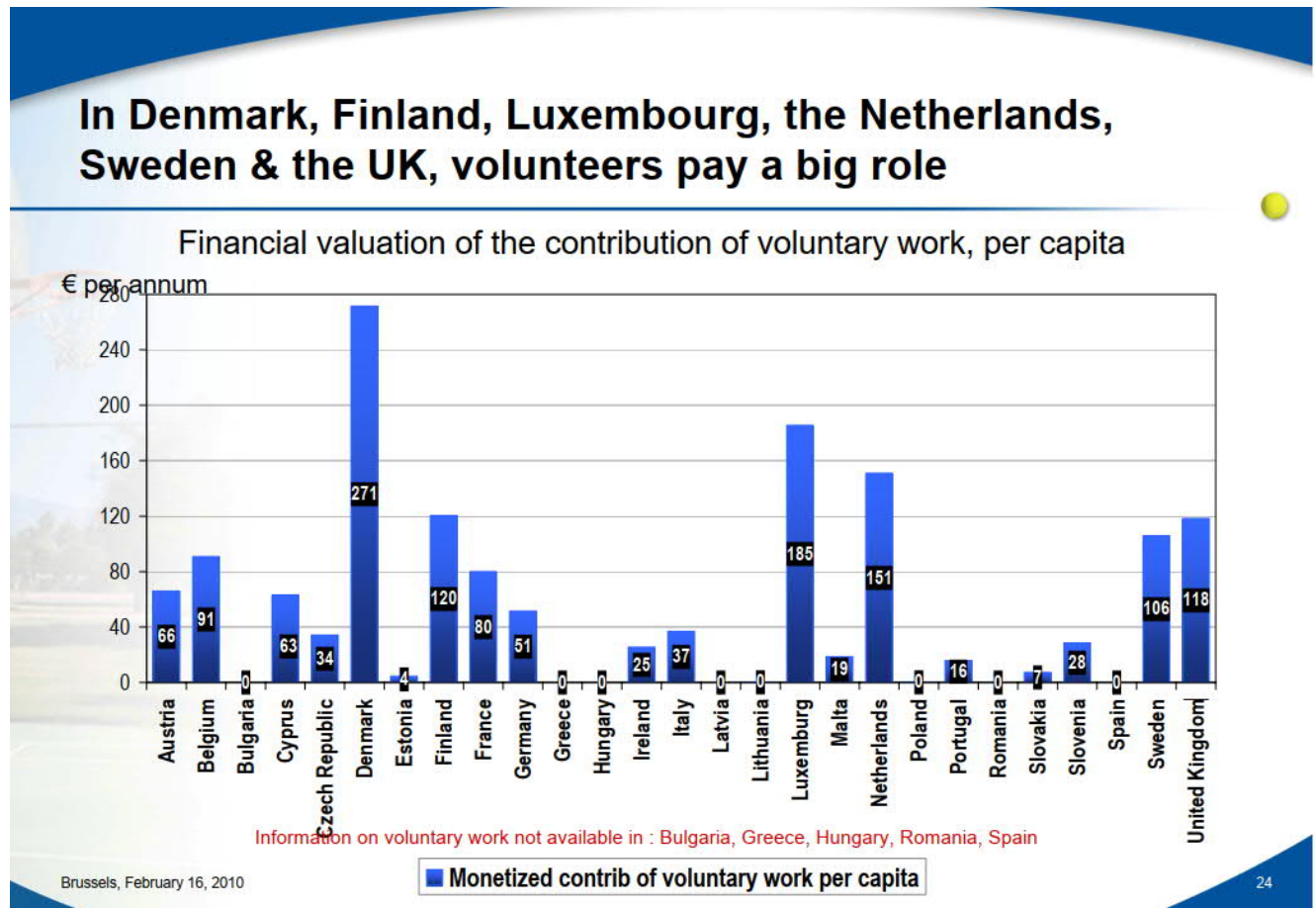


Source: Euro strategies (2011b)

The average amount of funding per practitioner also varies across Member States

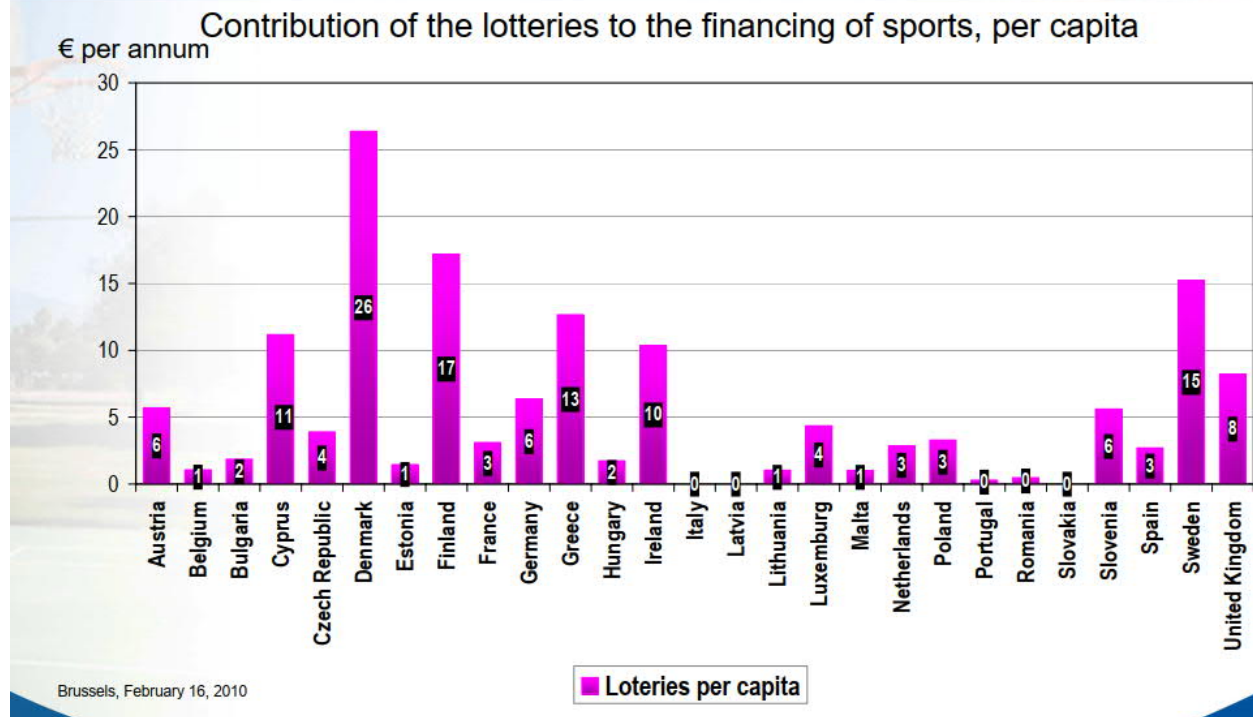


Το μέσο ποσό χρηματοδότησης ανά επαγγελματία ποικίλλει μεταξύ των κρατών μελών. Η Ελλάδα δεν είχε δώσει στοιχεία.

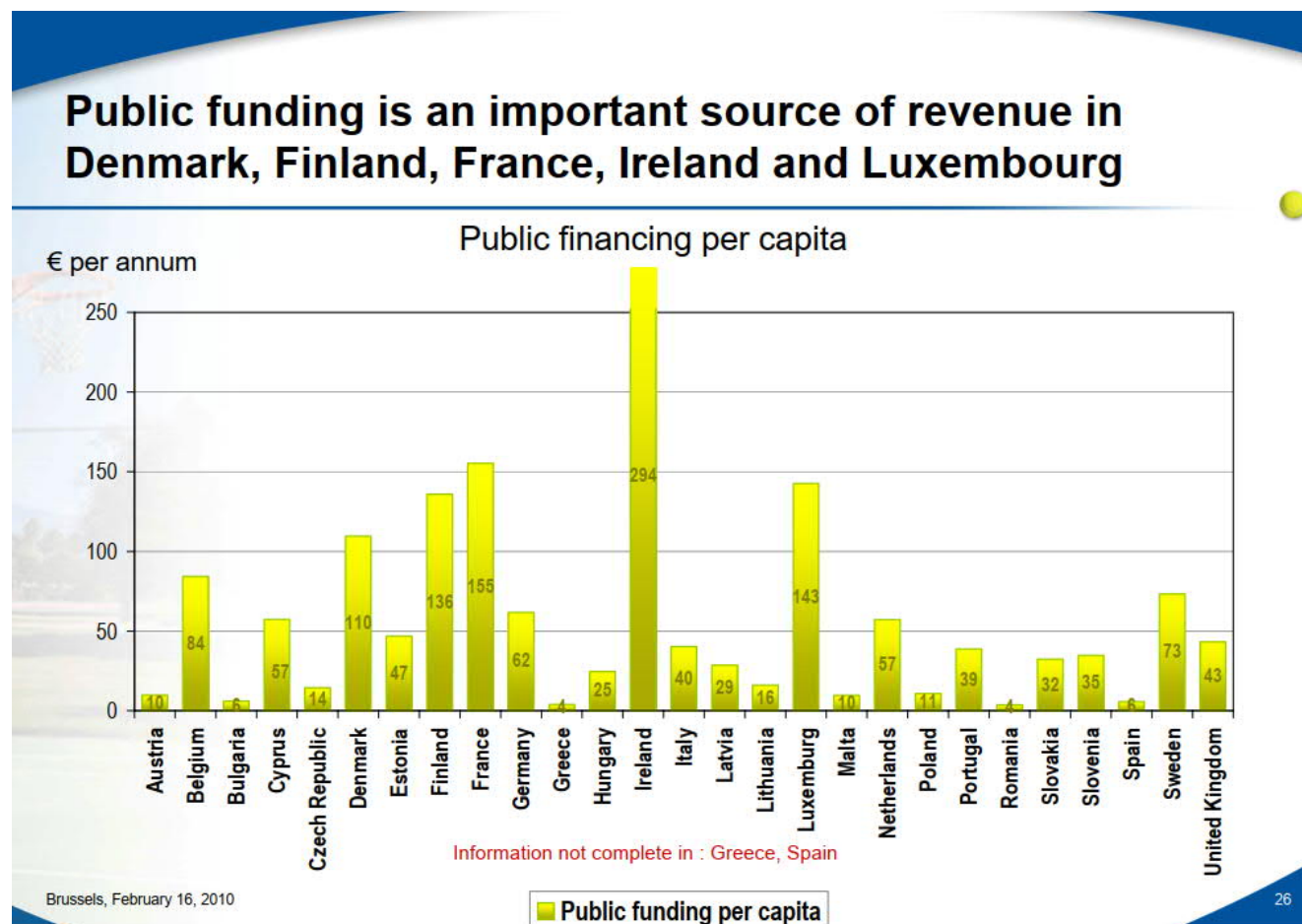


Στη Δανία, Φινλανδία, Λουξεμβούργο, Κάτω Χώρες, Σουηδία και Ηνωμένο Βασίλειο, οι εθελοντές καταβάλλουν σημαντικό ρόλο. (Η Ελλάδα δεν έχει δώσει στοιχεία).

Lotteries are important contributors in Denmark, Finland, Greece, Ireland and Sweden



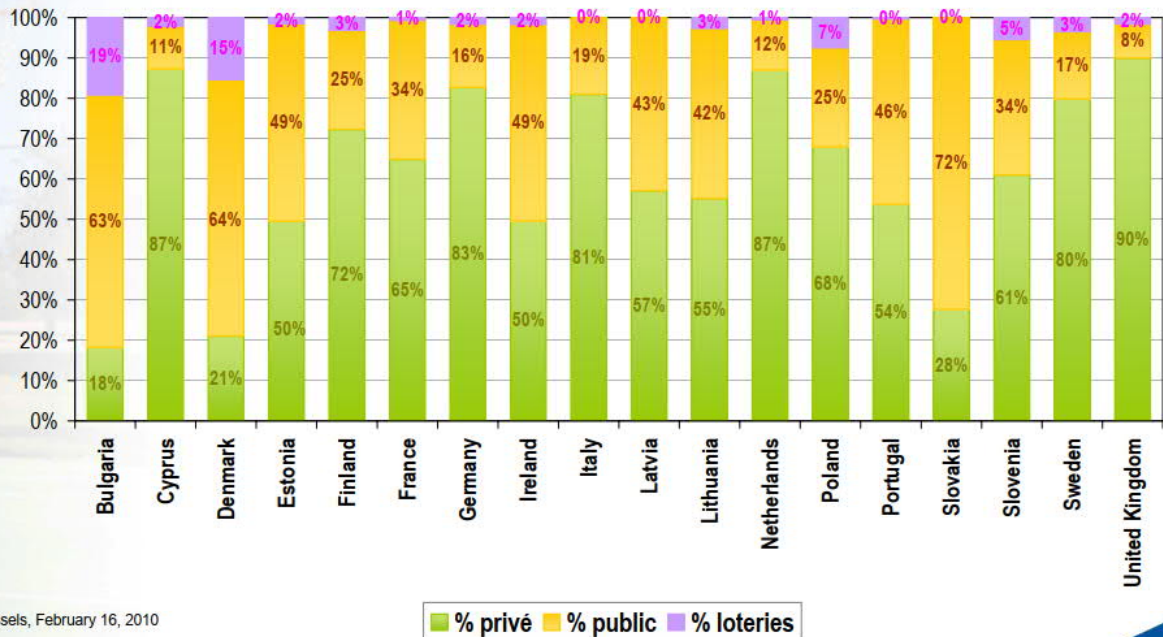
Οι λοταρίες είναι σημαντικοί συντελεστές στη Δανία, τη Φινλανδία, την Ελλάδα, την Ιρλανδία και τη Σουηδία όσο αφορά τα ποσά που διαθέτουν στον αθλητισμό κάθε χώρας.



Η δημόσια χρηματοδότηση για τον Αθλητισμό αποτελεί σημαντική πηγή εσόδων στη Δανία, τη Φινλανδία, τη Γαλλία, την Ιρλανδία και το Λουξεμβούργο (Η Ελλάδα δεν έχει δώσει στοιχεία).

As a result, the share of funds from private and public sources varies significantly across Member States

The structure of monetary contributions to sports' funding (excl voluntary work)

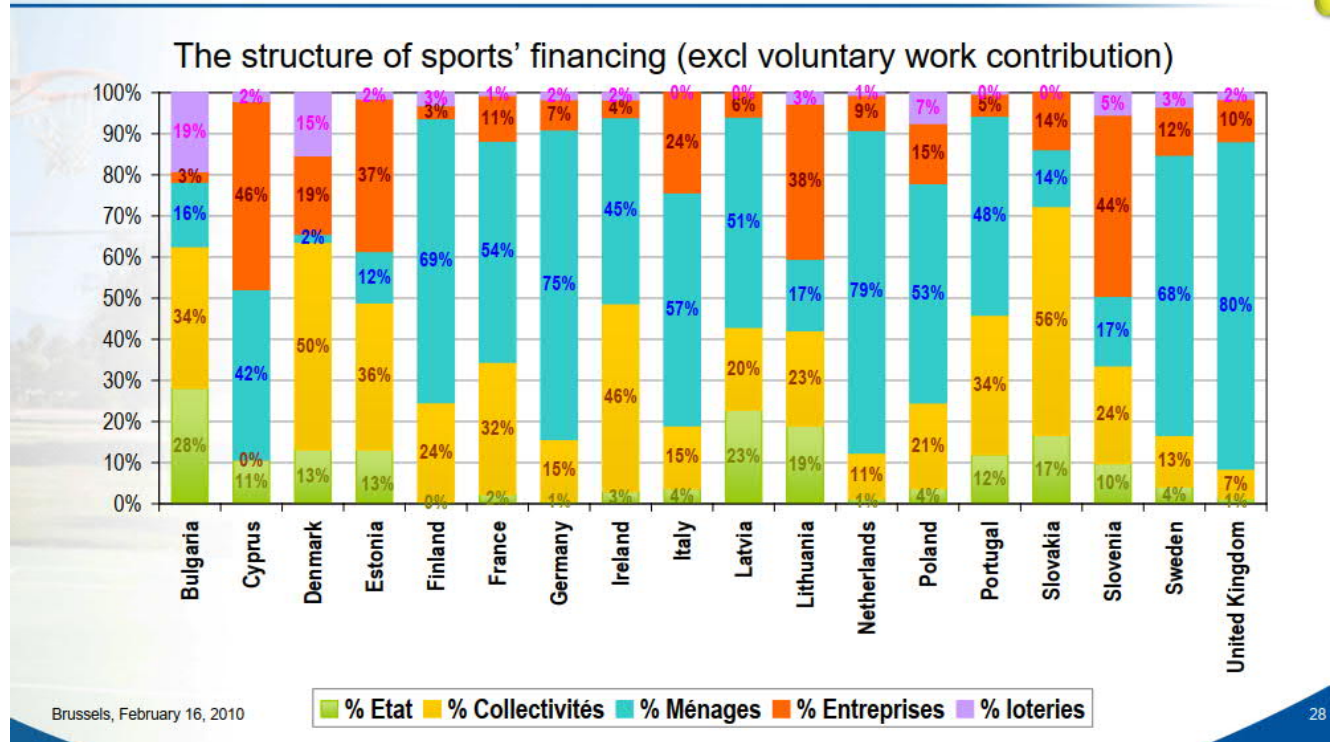


Brussels, February 16, 2010

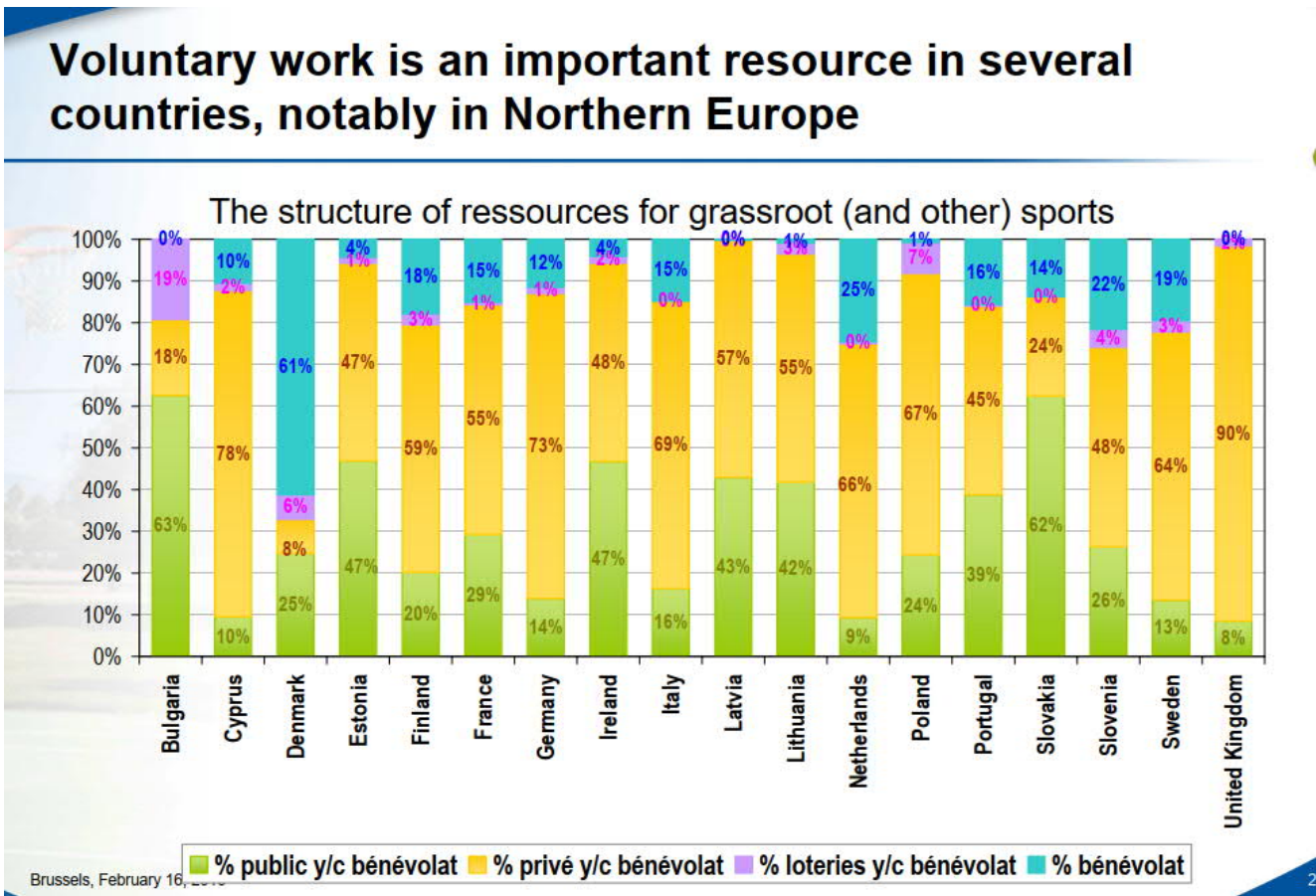
27

Κατά συνέπεια, το μερίδιο των κεφαλαίων από ιδιωτικές και δημόσιες πηγές ποικίλλει σημαντικά μεταξύ των κρατών μελών.

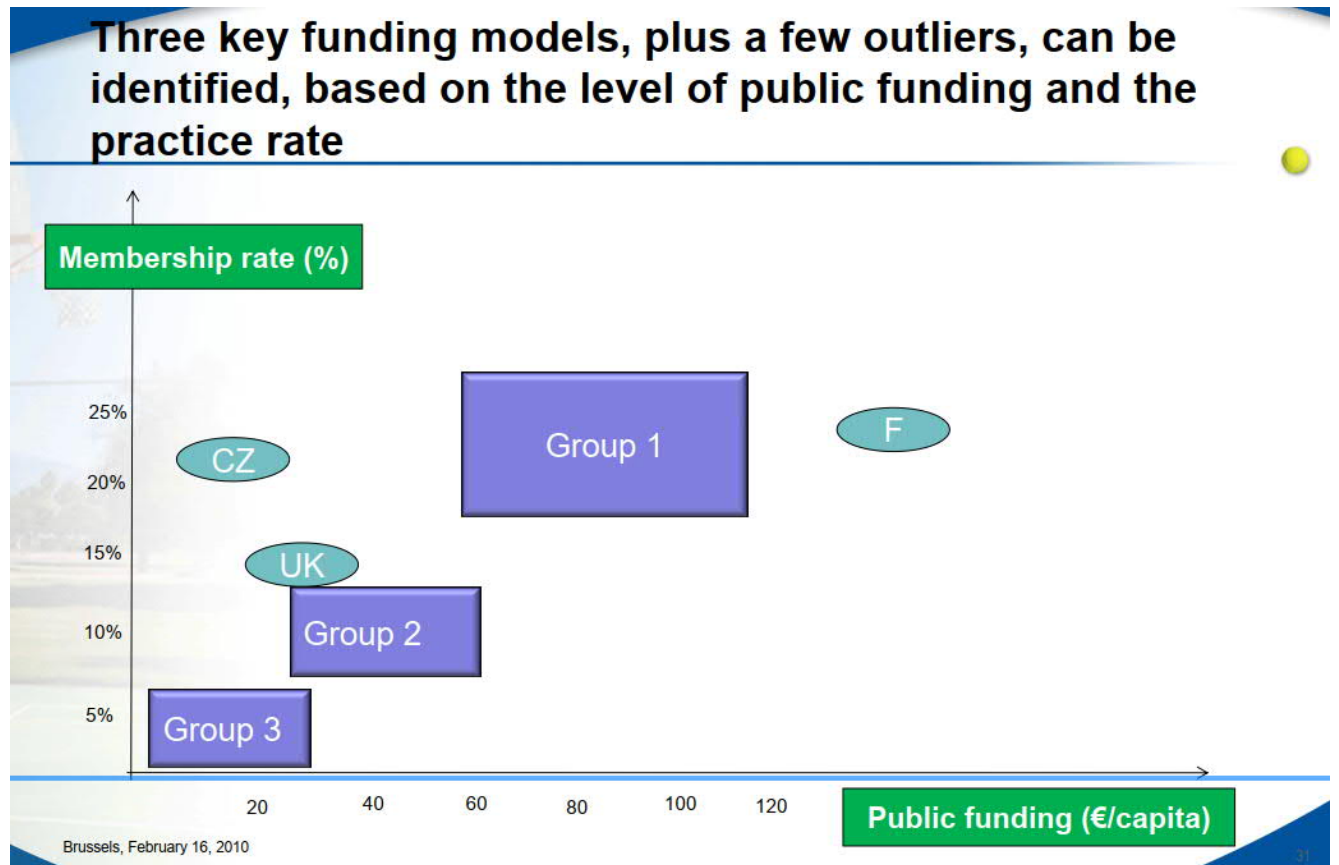
For many countries, the contribution of members represents more than half the total revenues



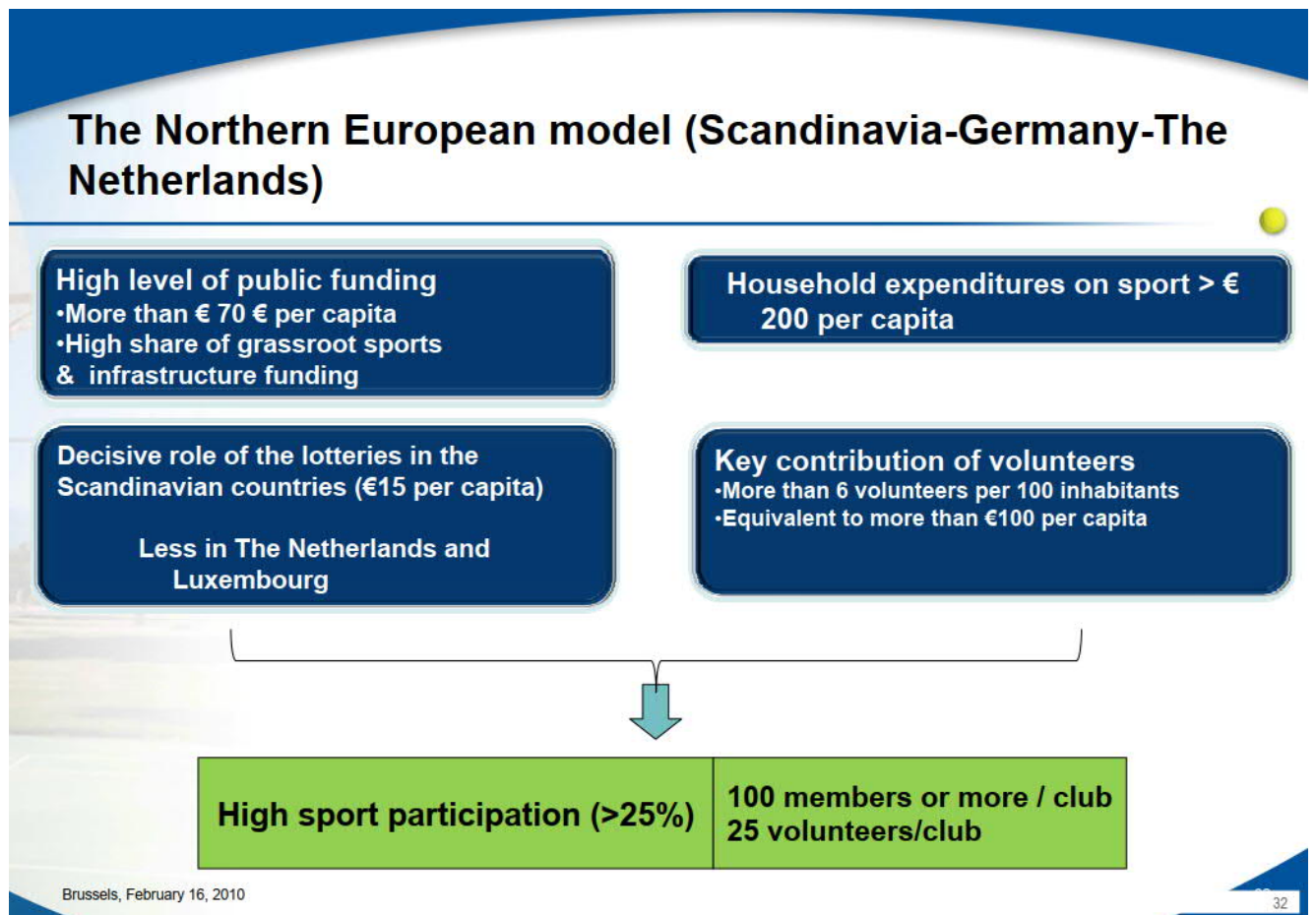
Για πολλές χώρες, η συμμετοχή των μελών αντιπροσωπεύει περισσότερο από το ήμισυ των συνολικών εσόδων.



Η εθελοντική εργασία αποτελεί σημαντικό πόρο σε πολλές χώρες, ιδίως στη Βόρεια Ευρώπη.



Μπορεί κανείς να διακρίνει τρία βασικά μοντέλα χρηματοδότησης, συν μερικές εξαιρέσεις, με βάση το επίπεδο δημόσιας χρηματοδότησης και το ποσοστό πρακτικής.



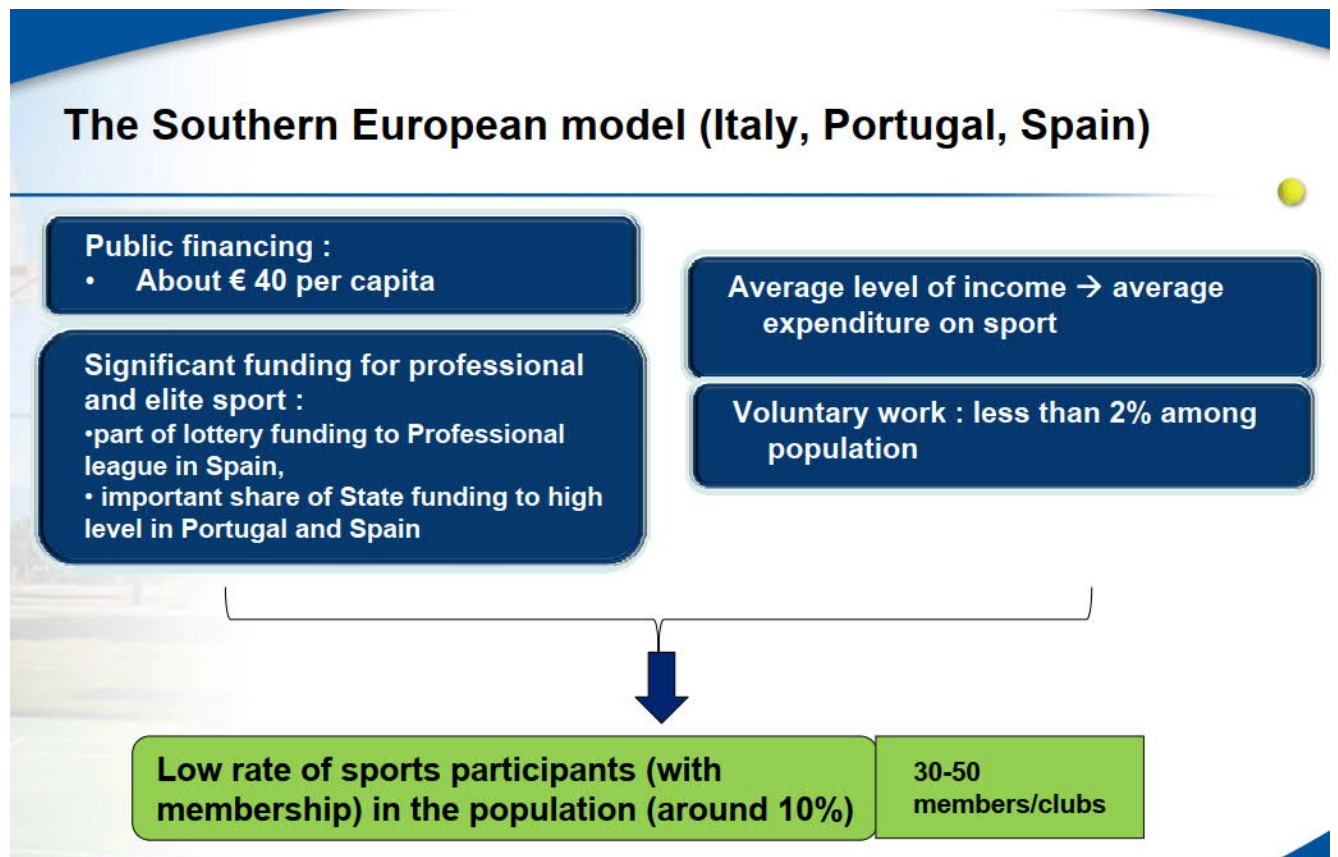
Το Βόρειο Ευρωπαϊκό μοντέλο (Σκανδιναβία-Γερμανία-Ολλανδία)

Το Βόρειο Ευρωπαϊκό μοντέλο χαρακτηρίζεται από υψηλό επίπεδο δημόσιας χρηματοδότησης

- Περισσότερο από 70€ανά κάτοικο.
- Υψηλό μερίδιο στον Ερασιτεχνικό Αθλητισμό και χρηματοδότηση υποδομών.

Ενώ χαρακτηρίζεται για το Βόρειο Ευρωπαϊκό μοντέλο ο αποφασιστικός ρόλος των λαχειοφόρων αγορών για τις σκανδιναβικές χώρες (€15 κατά κεφαλήν) ενώ είναι λιγότερο στην Ολλανδία και το Λουξεμβούργο. Επίσης, οι οικογενειακές δαπάνες για τον αθλητισμό είναι μεγαλύτερες από 200 €κατά κεφαλή. Ενώ είναι βασική η συμβολή των εθελοντών είναι περισσότεροι από 6 εθελοντές ανά 100 κατοίκους και το Ισοδύναμο με περισσότερα από €100 κατά κεφαλή.

Επίσης παρατηρείται υψηλή συμμετοχή σε αθλήματα (> 25%) Ενώ συμμετέχουν 100 μέλη ή περισσότερα / σε κάθε σύλλογο και 25 εθελοντές / ανά σύλλογο.



Τα κυριότερα χαρακτηριστικά του μοντέλου είναι:

- Δαπάνη για τον αθλητισμό ενός ποσού περίπου 40 ευρώ ανά κάτοικο.

Ενώ παρατηρείται σημαντική χρηματοδότηση για τον επαγγελματικό και ελίτ αθλητισμό:

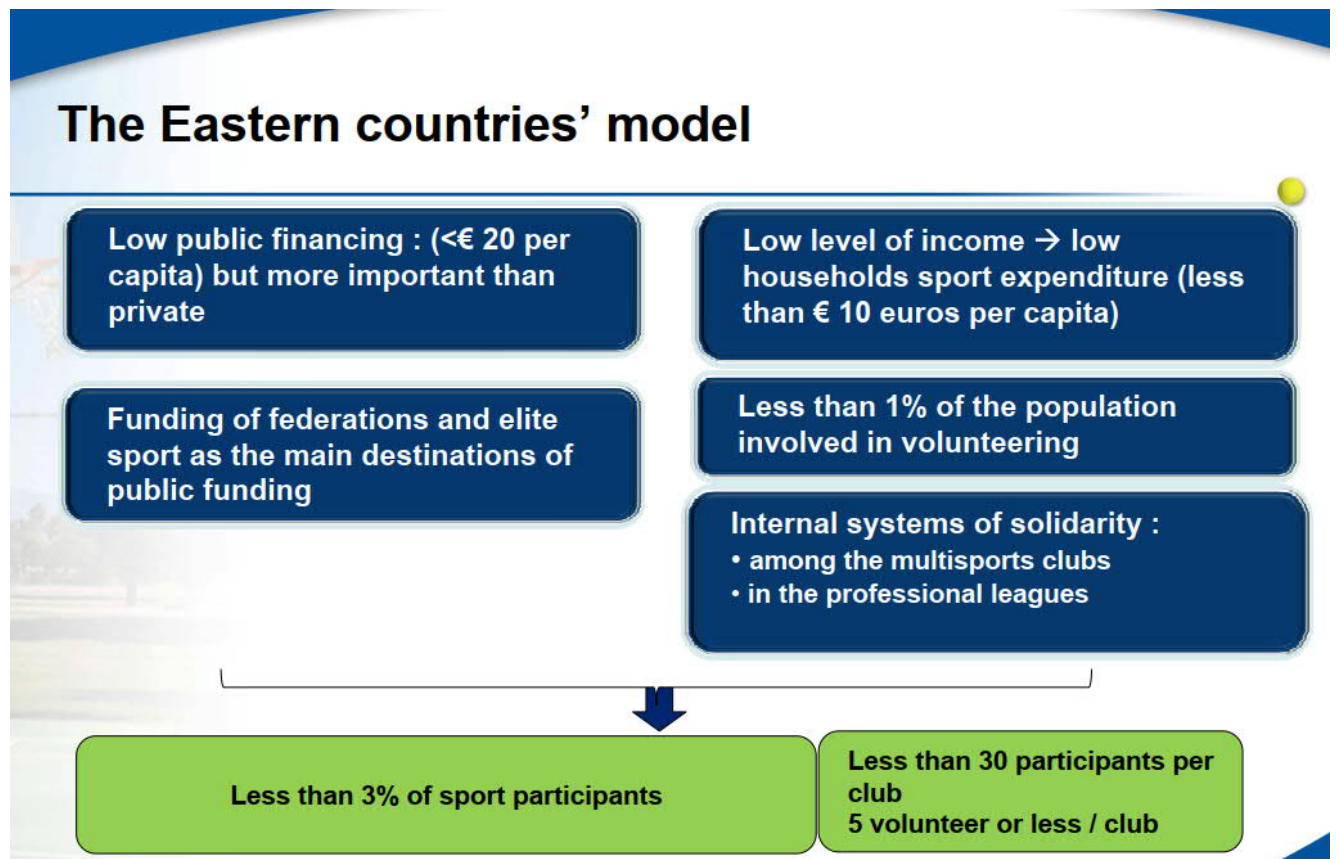
- Επίσης μέρος της χρηματοδότησης της λοταρίας πηγαίνει στο επαγγελματικό πρωτάθλημα στην Ισπανία, ενώ σημαντικό μερίδιο της κρατικής χρηματοδότησης κατευθύνεται στο υψηλό επίπεδο Τόσο στην Πορτογαλία όσο και στην Ισπανία.

Οι δαπάνες για τον αθλητισμό είναι σε σχέση με Μέσο επίπεδο εισοδήματος.

Η Εθελοντική εργασία είναι λιγότερο από 2% του πληθυσμού.

Ενώ υπάρχει χαμηλό ποσοστό συμμετεχόντων στον αθλητισμό (με συμμετοχή) στον πληθυσμό (περίπου 10%).

Ενώ υπάρχουν 30-50 μέλη / ανά σύλλογο.

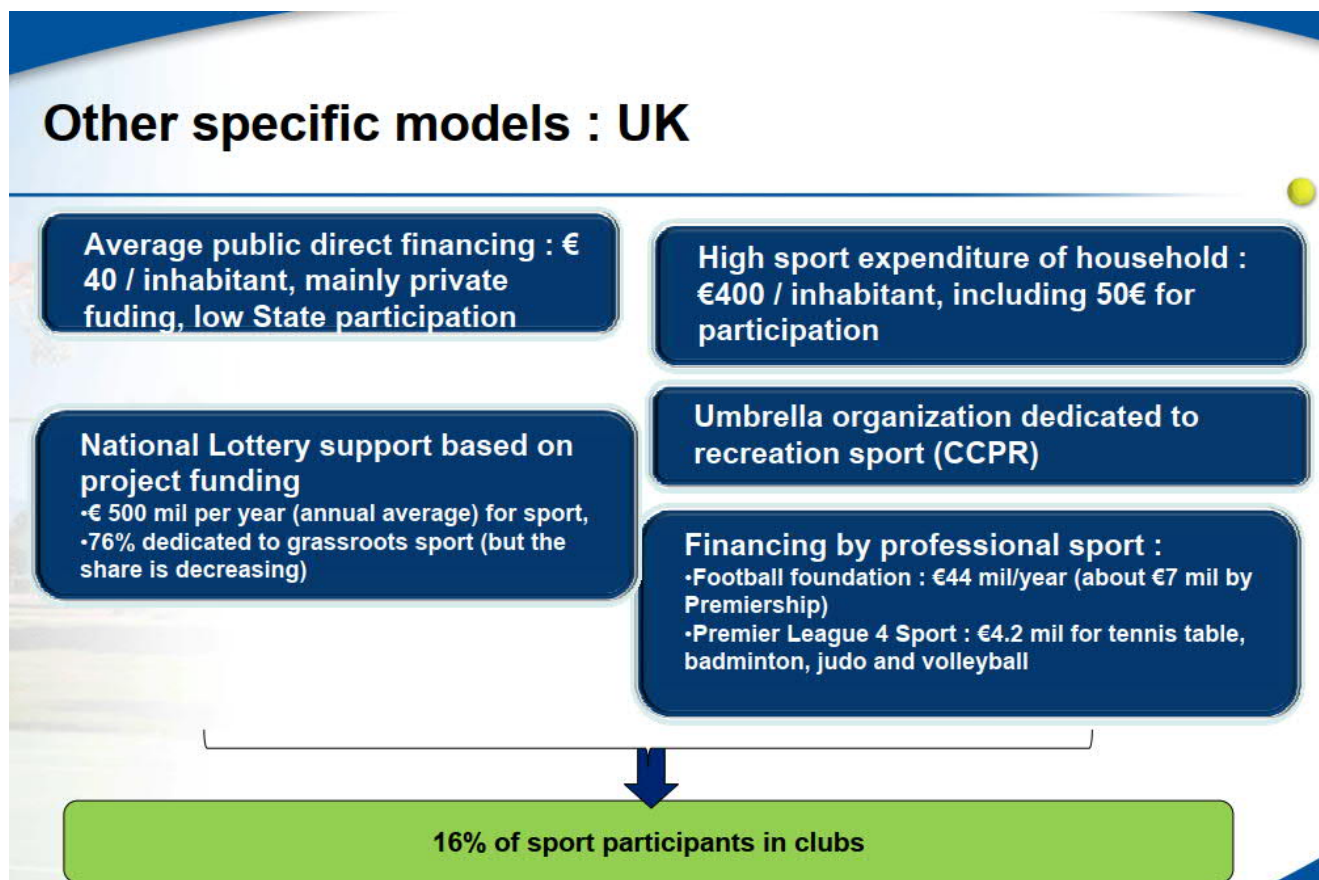


Το μοντέλο των Ανατολικών χωρών χαρακτηρίζεται από χαμηλή δημόσια χρηματοδότηση: (<20 € κατά κεφαλήν) αλλά είναι πιο σημαντική από την ιδιωτική χρηματοδότηση.

Η χρηματοδότηση των ομοσπονδιών και η ελίτ του αθλητισμού αποτελεί τον κυρίως προορισμό των δημόσιων χρηματοδοτήσεων.

Χαμηλό επίπεδο εισοδήματος χαμηλά αθλητικά έξοδα νοικοκυριών (λιγότερο από €10 κατά κεφαλήν). Επίσης παρατηρείται λιγότερο του 1% του πληθυσμού να συμμετέχουν στον Αθλητισμό. Ενώ έχουν αναπτύξει εσωτερικά συστήματα αλληλεγγύης: μεταξύ των συλλόγων πολλαπλών σπορ καθώς επίσης και στα επαγγελματικά τους πρωταθλήματα.

Υπάρχει χαμηλή συμμετοχή στον Αθλητισμό η οποία είναι λιγότερη από 3% ενώ μικρός είναι και ο αριθμός των 30 ατόμων ανά σύλλογο. Ενώ δεν ξεπερνάει τους 5 εθελοντές ο κάθε σύλλογος.



Στο Ηνωμένο Βασίλειο υπάρχει μέση δημόσια άμεση χρηματοδότηση η οποία κυμαίνεται στα 40€ ανά κάτοικο. Κυρίως η χρηματοδότηση είναι ιδιωτική, με μικρή συμμετοχή του κράτους. Υπάρχει σημαντική υποστήριξη από την Εθνική Λοταρία η οποία κάνει κυρίως χρηματοδότηση έργων.

- €500 εκατ. Ετησίως (ετήσιος μέσος όρος) για τον αθλητισμό,
- 76% αφιερωμένο στον Ερασιτεχνικό Αθλητισμό (αλλά το μερίδιο μειώνεται)

Στο Ηνωμένο Βασίλειο παρατηρούνται υψηλές αθλητικές δαπάνες νοικοκυριού: 400 €/ κάτοικος, εκ των οποίων 50 €για συμμετοχή. Ενώ υπάρχει ένας οργανισμός ο οποίος λειτουργεί ως ομπρέλα και είναι αφιερωμένος στον αθλητισμό αναψυχής (CCPR).

Ενώ υπάρχει χρηματοδότηση από επαγγελματικό αθλητισμό:

- Ποδόσφαιρο: €44 εκατ. / Έτος (περίπου €7 εκατ. Από την Premiership)
- Premier League 4 Sport: €4.2 εκ. Για τένις, μπάντμιντον, τζούντο και βόλεϊ

Η συμμετοχή στον Αθλητισμό είναι 16%.

Other specific models : France

High public direct financing : € 155 / inhabitant

Sport expenditure of household : €240 / inhabitant, less than in Scandinavia

Dedicated structure (CNDS) to manage funds from Lotteries and from professional sport (financing defined by the Law) : €240 mil

Above average voluntary work : 4.3 volunteer for 100 inhabitants, 16/clubs

25% of sport participants

Η Γαλλία έχει υψηλή δημόσια χρηματοδότηση που ανέρχεται σε 155 ευρώ / κάτοικο. Επίσης η Γαλλία έχει θεσπίσει μια Ειδική δομή (CNDS) για τη διαχείριση κεφαλαίων από Λοταρίες και επαγγελματικό αθλητισμό (χρηματοδότηση που ορίζεται από το Νόμο) σε 240 εκατομμύρια Ευρώ. Ενώ οι Αθλητικές δαπάνες του νοικοκυριού κυμαίνονται στις 240 €/ κάτοικος, λιγότερο από ό, τι στη Σκανδιναβία. Επίσης παρατηρείται άνω του μέσου όρου εθελοντική εργασία: 4.3 εθελοντής για 100 κατοίκους, ενώ συμμετέχουν τουλάχιστον 16 άτομα ανά σύλλογο. Η συμμετοχή στον Αθλητισμό είναι 25%.

Other specific models : Czech Republic

Low public direct financing : €20 / inhabitant

Low sport expenditure of household : €30 / inhabitant,

Lottery owned by sport federation

High voluntary work : 4.4 volunteer for 100 inhabitants, 30/clubs

24% of sport participants in clubs

Η Δημοκρατία της Τσεχίας έχει χαμηλή δημόσια άμεση χρηματοδότηση η οποία είναι 20€/ κάτοικο. Ενώ υπάρχει χαμηλή αθλητική δαπάνη νοικοκυριού η οποία κυμαίνεται στα 30 €/ κάτοικος.

Η Λοταρία της χώρας ανήκει στην αθλητική ομοσπονδία. Επίσης υπάρχει υψηλή εθελοντική εργασία: 4.4 εθελοντής για 100 κατοίκους. Ενώ συμμετέχουν 30 άτομα ανά σύλλογο.

Η αθλητική συμμετοχή τους είναι 24%.

Ελληνικό μοντέλο χρηματοδότησης του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου

Η έλλειψη από πλευράς μας επίσημων στατιστικών στοιχείων καθιστά πολύ παρακινδυνευμένη την οποιαδήποτε πρόταση χρηματοδότησης γιατί όλα τα χρηματοδοτικά μοντέλα βασίζονται σε πραγματικά δεδομένα τόσο ποσοτικών όσο και ποιοτικών χαρακτηριστικών τα οποία αυτή την στιγμή δεν είναι γνωστά.

Ωστόσο, λαμβάνοντας υπόψη την Ευρωπαϊκή εμπειρία όπως παρουσιάζεται με τα στατιστικά στοιχεία του 2011 θεωρούμε πως ένα μείγμα χρηματοδότησης από τον Δημόσιο και Ιδιωτικό τομέα καθώς επίσης και από τα μέλη των συλλόγων θα μπορούσε να αποτελέσει ένα ιδανικό μοντέλο χρηματοδότησης. Όμως πόσο εφικτό είναι αυτό σήμερα; Μετά από τόσα χρόνια απαξίωσης και μαρasmus του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου; Μπορεί η Γ.Γ.Α. και η Ε.Π.Ο. να προσελκύσουν ιδιωτικά κεφάλαια για την ενίσχυση του ερασιτεχνικού ποδοσφαίρου;

Εξαιτίας αυτής της αμφιβολίας και της αβεβαιότητάς που υπάρχει στο χώρο του ερασιτεχνικού ποδοσφαίρου θεωρούμε ότι η ιδέα για την δημιουργία του Ινστιτούτου Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου (Ι.Ε.Π.) είναι εξαιρετική γιατί θα δώσει πρόσθετη αξία στο χώρο το ερασιτεχνικού ποδοσφαίρου, θα τραβήξει το ενδιαφέρον της κοινωνίας, θα τονώσει το ηθικό των παραγόντων, θα έλξει το ενδιαφέρον Ιδιωτών και θα δημιουργήσει τις προϋποθέσεις για ένα υγιές περιβάλλον μέσα στο οποίο ο αθλητισμός θα βρει ξανά την χαμένη του αίγλη.

Επίσης το Ι.Ε.Π. θα μπορούσε να συνδράμει στην:

- Υποβολή προτάσεων, για την αξιοποίηση πόρων από Κοινοτικά προγράμματα για θέματα αθλητισμού.
- Υποβολή προτάσεων, για την αξιοποίηση πόρων από προγράμματα Διεθνών Οργανισμών για θέματα αθλητισμού.
- Υποβολή προτάσεων για την ανάπτυξη και αξιοποίηση του αθλητικού τουρισμού.
- Υποβολή προτάσεων στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή Αθλητισμού για την Δημιουργία Πλατφόρμας Εκπαίδευσης και Ενημέρωσης για θέματα Διοίκησης και οργάνωσης αθλητισμού.
- Υποβολή προτάσεων για την ενθάρρυνση του Ιδιωτικού τομέα με μέτρα για χορηγία στο Ερασιτεχνικό Ποδοσφαιρο.
- Επεξεργασία πρότασης για να εξεταστεί το ενδεχόμενο να συμπεριληφθούν φορολογικά κίνητρα ή επιχορηγήσεις για συμμετοχή στο Ερασιτεχνικό ποδόσφαιρο.
- Επεξεργασία πρότασης για να εξεταστεί το ενδεχόμενο για απαλλαγές από τον ΦΠΑ για το Ερασιτεχνικό Ποδοσφαιρο και ιδιαίτερα σε Αθλητικούς Συλλόγους οι οποίοι δεν

συνδέονται με κάποια ΠΑΕ αλλά ανταποκρίνονται στην κάλυψη των αναγκών των τοπικών κοινωνιών.

- Να αναζητηθούν καινοτόμες λύσεις για την χρηματοδότηση του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου, π.χ. μέσω εταιρικών σχέσεων Δημόσιου και Ιδιωτικού τομέα.
- Επεξεργασία πρότασης όπου θα ενθαρρύνει τον ιδιωτικό τομέα να αυξήσει τις συνεισφορές του στη χρηματοδότηση του Αθλητισμού και τη χορηγία του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου αντί του Επαγγελματικού Ποδοσφαίρου με δελεαστικά και στοχευμένα προγράμματα προώθησης (π.χ. πρόταση Ν. Τζόρτζογλου προς ΕΠΟ «Χορηγικό Πρόγραμμα για το Ερασιτεχνικό Πόδοσφαιρο 2009»).
- Επεξεργασία πρότασης να ερευνηθούν τρόποι ώστε να τονωθούν οι ευκαιρίες για χρηματοδότηση από τους φιλάθλους.

Οι παραπάνω προτάσεις είναι ένα μικρό δείγμα των δράσεων και πρωτοβουλιών που θα μπορούσε να αναλάβει το Ινστιτούτο Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου. Επίσης θεωρούμε ότι υπάρχουν προγράμματα από άλλα Υπουργεία (π.χ. Υγείας, Περιβάλλοντος κ.α.) τα οποία είναι κοντά στον αθλητισμό ή βρίσκονται στην ίδια σφαίρα ενδιαφέροντος. **Ο επαναπροσδιορισμός του Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου σε μια νέα βάση πιο ποιοτική και πιο ουσιαστική είναι μια αναγκαία.** Είναι εξαιρετικής σημασίας η χάραξη μια νέας πολιτικής η οποία θα διευρύνει τον ορίζοντα του ερασιτέχνη παράγοντα και θα προσαρμόζει τις δράσεις του σε νέα δεδομένα ώστε με την στενή συνεργασία και αρωγή όλων των εμπλεκόμενων φορέων να μπορεί να ενεργεί σε ένα περιβάλλον δημιουργίας και προοπτικής.

Κύριε Πρόεδρε,

Αγαπητά μέλη της Εκτελεστικής Επιτροπής

Το ποδόσφαιρο στη χώρα μας βρίσκεται σε μια δύσκολη χρονική καμπή, **βάλλεται από παντού και επιβάλλεται να ανακάμψει μέσα από δομημένες και τεκμηριωμένες προτάσεις** οι οποίες θα τραβήξουν το ενδιαφέρον όλου του κόσμου του αθλητισμού δεδομένου ότι αφορούν χιλιάδες αθλητές, τις οικογένειες τους, παράγοντες, φιλάθλους αλλά και τα θεσμικά όργανα της πολιτείας. Θεωρούμε ότι οι παραπάνω θέσεις μπορούν να αποτελέσουν το εφαλτήριο για ένα νέο ξεκίνημα για την δημιουργία ενός κατάλληλου περιβάλλοντος ώστε να γίνει μια συγκροτημένη προσπάθεια.

Πιστεύουμε πως μπορούν να γίνουν πολλά. Γνωρίζουμε και αντιλαμβανόμαστε ότι υπάρχει διάθεση για προσφορά. Όσον μας αφορά, είμαστε στην διάθεση σας ώστε να προχωρήσουμε αυτή την προσπάθεια επιστημονικά, οργανωτικά και διοικητικά. Σε συνεργασία με μια ομάδα υποστήριξης που θα σχεδιάζει και θα υλοποιεί με βάση ένα λεπτομερές πλάνο, μπορούμε να κάνουμε μια επανεκκίνηση για το ερασιτεχνικό ποδόσφαιρο.

Με εκτίμηση

Νίκος Τζώρτζογλου & Σπύρος Κοκολάκης